

# 煤矿企业财务管理信息化平台建设研究

胡晓清<sup>1</sup>, 陈龙龙<sup>2</sup>, 马柯<sup>2</sup>

(1. 山东科技大学 经济管理学系, 山东 泰安 271000; 2. 西安工程大学 机电工程学院, 陕西 西安 710021)

**摘要:**通过建设煤矿企业财务管理信息化平台,将有助于实现对财务应用系统资源的有效管理,对各类财务信息资源的有效整合,对各类历史财务信息的方便存储和提取,最终实现财务信息实时共享、实时跟踪和掌控。这有利于提高财务管理人员的办公效率,为企业有效调度、配置资金提供科学依据;有利于降低煤矿企业的财务风险,增强财务管理信息安全,对我国煤矿企业的未来发展起到一定的积极作用。

**关键词:**煤矿企业;财务管理;信息化平台;建设

中图分类号:F426.21;F406.72

文献标志码:A

文章编号:1008-7699(2014)02-0086-06

我国煤矿企业由于自身和政府部门密切相关的特殊性,不断朝着规模化、市场化、信息化、产业结构多元化的方向发展,企业重组不断加剧,原有的管理模式也随着信息化的飞速发展面临着新的挑战,转变企业管理模式、强化管理手段、提高企业市场竞争力已经成为理论界和企业管理者共同关注的热点。<sup>[1]</sup>2012年以来煤炭价格的低靡,导致煤矿企业的发展更加举步维艰,财务管理作为企业管理体系中的关键环节,在企业中具有重要地位,<sup>[2]</sup>直接关系到企业的生存与发展。如何利用高效的财务管理信息化系统,为企业管理者提供准确、完整的管理决策信息,已经成为煤矿企业目前的主要任务。

## 一、煤矿企业财务管理信息化发展的现状

在我国,总体而言大多数煤矿企业已经认识到信息化管理的重要性,以单系统应用建设为主要内容的信息化建设已经广泛应用于煤矿企业管理中,并逐步向集成化方向发展。虽然煤矿企业开始重视并不断加强自身信息化建设,但是大多数煤矿企业的财务管理却还没有实现信息化管理,这与社会信息化管理模式的普及以及煤矿企业管理的未来发展趋势显得极不协调。如何提高煤矿企业财务管理的效率,如何将信息化管理模式运用于具体的财务管理活动中,确保为企业管理者提供准确、完整的管理决策信息,已经成为煤矿企业目前的主要任务。结合我国经济发展现状和现阶段煤矿企业的实际情况,企业自身财务管理信息化建设面临的问题主要有以下几个方面。

一是,企业高层管理者对财务管理的信息化建设重视程度不足。煤矿企业不同于一般经营性企业,煤矿企业的高层管理者往往都是掌握本企业生产技术的工程师,他们在企业管理中更注重生产技术的创新和改进,对于具体的、专业的财务管理活动通常认为只需要财会人员按规章制度处理账目即可,认为企业价值的增加主要依赖于生产技术的不断革新而非财务管理的改善。因此,长期以来对企业财务管理模式的改善都未予以足够的重视。一般仅仅关注财务目标能否顺利实现,企业生产所需资金能否顺利提供,企业经营活动能否顺利完成,这是对单个的、具体的财务活动的关注而非对整个财务管理过程的重视,这也是财务管理信息化建设被忽视的主要原因。财务管理模式的落后将导致企业资金使用效率低下,最终影响企业价值的增加。

二是,财务机构信息化水平不高,财务人员信息化知识缺乏。管理层对生产阶段的关注以及对财务活动的忽略,导致企业关注点也常集中于生产、研发部门,这些部门的相关工作者知识更新较快。而对于财务活动的忽略自然也导致我国煤矿企业财务人员思想观念老化、财务知识陈旧、业务处理方式落后、工作效率低下,无法满足决策层对企业实时动态财务信息的获取,最终影响煤矿企业的市场竞争力。对于信息化建设,他们往往简单认为财务管理信息化就是运用计算机进行记账、统计、编制报表等,无法认识到财务管理信息化所带来的管理模式的革新和所提供信息的全面性、时效性。

三是,财务管理体系落后,财务管理目标模糊。我国煤矿企业现有的财务管理模式是分散的,企业集团通常难以及时掌握各下属企业或部门的财务资金变动情况,更无法通过对相关财务信息的及时分析做出有利于自身未来发展的决策。<sup>[3]</sup>而且,由于煤矿企业受政府和环境的影响较大,煤矿企业的财务工作者在进行决策时既要考虑企业自身的经济效益,也要顾及企业的社会责任和对生态环境的影响,导致煤矿企业财务管理的目标往往不够明确。

四是,煤矿企业财务信息的准确性不高,财务信息获取滞后。由于企业的信息化水平较低,在涉及子公司利益或部门利益时,往往会出现集团的下属财务人员会计核算不准、报表编制不真实等情况,以掩饰公司运营过程中的相关财务问题。<sup>[4]</sup>同时,财务信息在集团与子公司、部门与部门之间也传递的较慢,无法满足各级部门的决策需求。

## 二、煤矿企业财务管理信息化平台建立的原则及途径

### (一)建立原则

通过建设煤矿企业财务管理信息化平台,将有助于实现对财务应用系统资源的有效管理,对各类财务信息资源的有效整合,对各类历史财务信息的方便存储和提取,最终实现财务信息实时共享、实时跟踪和掌控。具体而言,煤矿企业在建立财务管理信息化平台过程中应该遵循以下基本原则:

1. 整体性、共享性原则。煤矿企业在建立财务管理信息化平台时应该结合企业自身的整体情况,从全局出发,结合财务管理活动以及企业各部门的具体需求,实现财务信息在集团与子公司、部门与部门之间的有效共享。

2. 高效性、安全性原则。财务信息一般是企业的机密,相关人员一切财务行为的开展均应在自己的权限范围内,而且在对企业相关财务信息进行查询、阅览、分析、传递活动时,应建立相应的安全机制、加密技术等确保信息的安全性。

3. 可扩展性、可维护性原则。优良的体系结构设计对于操作平台是否能够适应未来业务的发展至关重要。因此,煤矿企业在构建财务管理信息化平台时,要确保操作平台有充分的可扩展性,以满足未来业务发展的需要,并且实现企业业务变化时应用系统修改的最小化,使系统易于管理和维护,从而提高系统的经济效益。

4. 实用性、可操作性原则。新的操作平台要适用企业的信息化现状,要尽可能地采用现阶段的主流技术和设备,保证与其他信息化系统的兼容性。财务管理信息化平台面向的是各级财务管理人员以及相关部门的管理者,因此,需要具有很好的操作性以方便应用。

### (二)建立途径

利用煤矿企业财务信息化平台建设来加强企业财务管理的信息化、科学化已经是煤矿企业提高企业竞争力的一个有效途径,利用高效的财务管理信息化平台,为企业管理者提供准确、完整的管理决策信息,也已经成为煤矿企业目前的主要任务。煤矿企业财务管理信息化平台建立的有效途径主要有以下几个方面:

### 1. 将财务管理信息化平台建设纳入企业管理系统的整体建设中

煤矿企业应从全局出发,将财务管理的信息化建设纳入到单位管理信息化整体建设之中。<sup>[5]</sup>财务信息化平台一定要直观高效、功能齐全,可以满足各级财务管理各项需求;财务管理信息化平台要能很好地同其他信息化平台兼容,做到财务信息共享,有利于财务信息实时地、有效地查询、分析、反馈、控制,从而有助于各级决策者做出更加符合企业财务实际情况的决策。

### 2. 革新财务管理思想,提高财务人员信息化水平

对财务管理活动进行有效改善,需要充分认识到财务管理的重要性,认识到财务管理不仅仅是记账和筹款,而是要对企业资金进行合理的配置和管理。财务管理人员要不断地提高自身的信息水平,才能更好地利用财务信息化平台提高工作效率。通过建设财务信息化平台,有利于企业决策者及时了解企业财务情况,准确地进行重大决策。

### 3. 引进财务管理信息化复合型人才,注重财务管理人才的培养与储备

在财务信息化平台建设过程中,财务管理者才是核心。企业要注重培养和引进既懂财务又熟悉信息化平台业务流程的复合型人才,加强财务管理人员信息化水平的培训,注重财务管理信息化人才的储备,通过建立精干的财务管理信息化人才队伍,进而提高企业财务管理系统的整体信息化水平。

### 4. 加强财务信息监管力度,建立良好的约束和激励机制

企业要增强财务信息监管力度,利用信息化平台及时了解集团以及下属公司的财务资金变动情况,合理实现财务管理集权与分权的统一协调,形成权责统一、奖罚分明的管理体系。同时,企业还要建立良好的约束和激励机制,实时更新财务管理模式,提高财务管理人员的积极性、规范性和有效性,从而对资金进行合理配置,降低各种财务风险,避免不必要的经济损失。

## 三、煤矿企业财务管理信息化平台建设的框架

我国煤矿企业有其自身的特殊性,一般情况下都是规模较大的集团公司,整体行业的生产经营状况对企业生产影响较大。传统的财务管理,虽然已经逐步由单纯靠人力的手工财务凭证管理以及财务信息传递,向运用计算机手段来辅助财务信息管理转变,但是受相关因素的制约和影响还是存在着一些问题:一是财务信息缺乏真实性,影响管理者决策的正确性;二是煤矿企业规模较大以及较为分散的特点,致使会计信息传递缓慢,缺乏可靠性,以至决策失误现象时有发生;三是企业现有资金利用不够合理,集团公司无法准确及时地了解子公司的财务状况,难以合理规划整体资金使用范围;四是财务监管不力,一些煤矿企业远离集团公司,监控不便,财务核算各行其是,年终业绩考核形同虚设失去实质意义。

因此,加强财务管理,致力于煤矿企业资金管理的改善与优化研究,对煤矿企业发展意义重大。在信息化日益成熟的今天,煤矿企业如何高效及时地获取有用的决策信息已成为自身健康发展的重要方面。为了使企业更好地对煤矿进行管理,特别是及时掌握财务信息,准确进行决策,初步形成了如图 1 所示的煤矿企业财务管理信息化平台框架,企业财务管理信息化平台主要包括如下内容:

#### (一) 用户登录系统

企业财务管理信息化平台可利用计算机技术与网路发展的成果,采用单点登录的方式。单点登录系统是用户权限认证和登录的系统,单点登录系统可以针对在线服务和 Web 应用系统提供服务,可以通过统一认证子系统将各个应用系统的用户和应用系统进行统一管理,打通各个应用系统之间的“资源孤岛”。

#### (二) 财务人员管理系统

信息化管理平台应通过认证权限保证信息传播的速度与安全。具体而言,企业财务管理信息化平台

可采用统一认证设计以及权限设计,这不仅保证了企业各种财务信息快速、安全、有效的录入,修改,传递,分析以及查询等,而且确保在财务管理信息化建设过程中,各个财务人员权责分明,有助于未来财务信息的保管与责任追查。

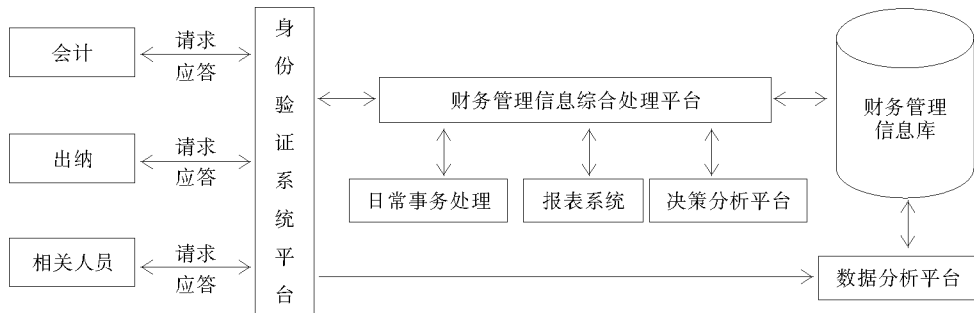


图1 煤矿企业财务管理信息化平台框架图

### (三) 财务报表分析系统

在对信息进行会计处理后,形成了可供财务管理者使用的报表信息,而对报表信息进行详细地分析才能最终形成可供管理者进行财务决策的有用信息。因此,在企业财务管理信息化平台的设计中,必不可少甚至可以说是至关重要的一部分就是报表分析系统。通过该系统的处理能显示各板块、各部门每月的关键财务信息,以财务三大报表为基准,同时根据集团公司管理需要增加相应的财务状况报表。针对各板块财务数据进行营业收入、营业利润、营业成本、财务费用、资产结构等多项指标的对比和趋势、结构分析。

### (四) 财务管理信息库

任何信息平台都包含必要的信息管理库和数据存放库,以便管理者未来使用。煤矿企业的财务管理信息库有别于一般的数据库系统,所存放、管理的信息不是在前期处理过程中所产生的的全部数据信息,而是针对特定使用者即财务管理人员和企业管理者而设置的、专门的、具有财务特性的数据库。具体而言,主要包括营业收入、营业利润、营业成本等企业运营过程中产生的各项财务信息,并以此为基础数据建立起涵盖整个企业财务系统的、较为全面的数据网络,必须强调的是这个数据网络所涵盖的数据不仅要全面,更要重点信息突出。

### (五) 数据分析及综合处理平台

该系统是对财务报表分析系统的完善,以财务报表分析系统为基础对相关财务数据进行更具针对性的填补,满足数据使用者的特定要求。该数据分析平台与财务报表分析系统最大的区别在于,数据分析平台所包含的信息更具综合性和专门性,即根据分析期内的各项关键指标数值反映煤矿企业整体运营管理情况。具体而言,主要通过对企业工业产值、营业收入、成本、营业利润、费用等相关数据的分析,为企业提供管理费用、销售费用、财务费用的占比,工业产值计划的完成情况,成本的发生情况,营业收入的完成情况,营业利润的完成情况等重要信息,满足各级财务管理人员以及企业高层管理者的决策需求。

### (六) 决策分析系统

该系统是将综合处理平台输出的数据结果转换成可供参考的决策,任何财务活动的产生都有一定的经济目的,其在实施过程中会形成丰富的财务数据,对于企业管理者而言,管理过程中的财务数据从来都不是关注的焦点,他们所关注的是财务行为产生的最终结果,而开始于数据表现形式的财务活动其最终结果的表现形式仍然是数字。因此,有必要将数字表达的结果转化为更为直观的表现形式。根据煤矿企

业的各种报表、数据进行综合分析,并通过图表等方式展现给企业各级决策者,将更好地辅助决策者进行各种重大决策活动。<sup>[6]</sup>图 2 为辅助决策分析的一种展现形式。

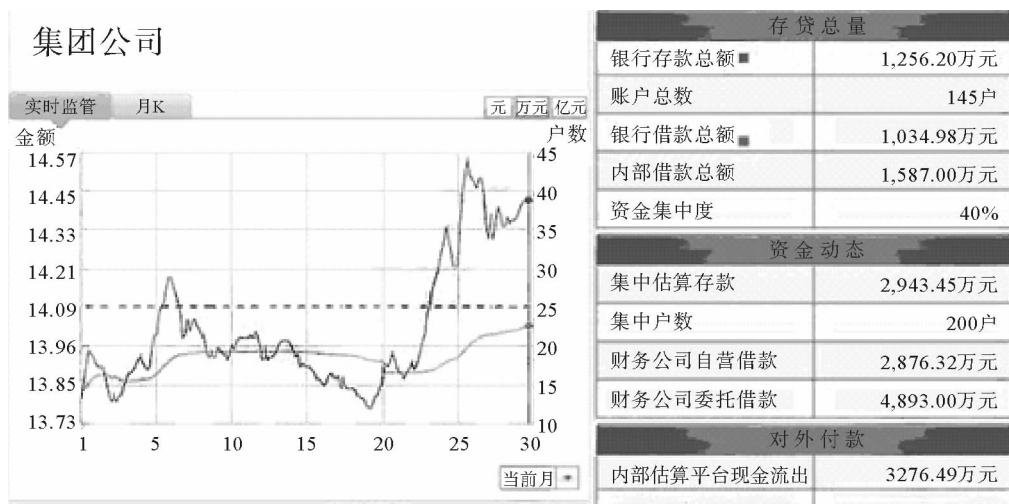


图 2 辅助决策分析展现方式——图表结合

#### 四、结论

煤矿企业通过财务管理信息化平台建设,可以有效地解决传统财务管理模式下的弊端。通过对相关财务子系统进行统一的认证管理,将财务应用系统资源有效管理起来,进行各类财务信息资源的整合,建立数据库实现各类历史财务信息的存储和提取,同时实现财务信息实时共享、实时跟踪和掌控,这大大提高了财务管理工作人员的办公效率,为企业有效调度、配置资金提供了科学依据;同时降低了财务风险,增强了财务管理信息安全,为企业高层管理者重大决策的正确制定提供依据;实现了企业管理者对财务信息的有效监督和考核,有利于国家财务审计部门对企业财务管理活动的监督和管理,也有利于企业对财务管理者和工作人员的监督和考核。

虽然财务管理信息化平台建设有利于企业财务活动的开展与监督,但必须认识到企业财务管理信息化平台建设是一项重大的信息化工程,需要企业从全局出发,更需要企业各阶层工作人员的密切配合,一次性资金投入大;对财务管理工作人员而言更是一次新的业务技能挑战,需要改变原有工作方式,因此有一定抵触情绪;财务信息的透明化可能会损害某些群体的利益,这将为顺利开展信息化平台建设带来阻碍。

为了保证煤矿企业财务管理的高效运行,实现财务管理的信息化已成为一种必然趋势,企业领导者应该重视财务管理信息化发展,加强财务管理体的建设,不断地完善财务信息化所需的配套软硬件设备,注重财务信息系统功能的开发,实现信息化管理与企业实际应用之间的协调发展,同时使企业内部财务管理者的信息化水平与本企业财务信息化进展的实际情况相符合。加强财务信息系统开发的同时,注重与企业其他信息系统的有效兼容,使其符合企业整体信息化集成的要求,降低企业开发及管理的成本,使财务管理部的优势得以充分发挥,也使企业的整体效益得以提升,这样才能充分实现煤矿企业自身效益的最大化。

## 参考文献:

- [1]姚劲梅. 关于企业财务管理信息化的思考[J]. 行政事业资产与财务, 2011(6):26-30.
- [2]段红雨. 浅论煤矿企业资金管理的改善与优化[J]. 财税会计, 2013(1):151-152.
- [3]沈宏,李悦,何晓艳. 财务管理信息化平台在中小型煤矿企业中的架构设计[J]. 信息技术, 2011(5):141-144.
- [4]章雯华,陈彬. 我国财务信息化发展进程研究[J]. 安徽工业大学学报:社会科学版, 2009(2):41-44.
- [5]裴新利. 煤矿企业财务管理信息化问题研究[J]. 煤矿技术, 2013(2):279-281.
- [6]张明. 智能财务管理决策支持系统探析[J]. 中国管理信息化, 2008(11):50-52.

## On the Construction of Financial Management Informatization Platform at Coal Enterprises

HU Xiaoqing<sup>1</sup>, CHEN Longlong<sup>2</sup>, MA Ke<sup>2</sup>

(1. Department of Economic Management, Shandong University of Science and Technology, Taian, Shandong 271000, China;

2. College of Mechanical and Electrical Engineering, Xi'an Polytechnic University, Xi'an 710021, China)

**Abstract:** With the sharp fall of coal price since 2012, coal enterprises are facing severe challenges. As the core of enterprise management, financial management plays an important role in the development of enterprises since it can promote the information construction of corporate finance and improve the transparency and scientificness of financial management. Therefore, enhancing the vitality of coal enterprises has become an important issue for all coal businesses. With an in-depth analysis of the status quo of coal enterprise financial management and their informatization, the paper proposes research in relation to informatization platform construction which shall help to enhance enterprise financial management.

**Key words:** coal enterprises; financial management; informatization; research

(责任编辑:魏 霄)

---

(上接第 72 页)

## RMB Exchange Rate Appreciate and Development of Merchandise Trade Surplus: Basing on the Empirical Analysis of the Industrial Production Structure

CHEN Yinzhong, ZOU Xiaoqin

(School of International Business, Sichuan International Studies University, Chongqing 400031, China)

**Abstract:** Since the exchange rate reform in 1994, RMB has appreciated continuously and is accompanied by the rapid growth of international trade surplus. The article adopts the trade structure of industrial products for study, using Cointegration and Granger causality test to study the phenomenon. The results show that with the rapid development of export trade, RMB appreciation has a more positive effect on the export of capital-intensive products, resulting in the rapid growth of merchandise trade surplus. The mechanism of coexist phenomenon is the result from the interaction between China's economic development with RMB exchange rate and industrial structure.

**Key words:** RMB exchange rate; merchandise trade surplus; industrial products structure

(责任编辑:魏 霄)